TẬP ĐOÀN DẦU KHÍ QUỐC GIA VIỆT NAM
TỔNG CÔNG TY CỔ PHẦN KHOAN VÀ DỊCH VỤ KHOAN DẦU KHÍ

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
----------o0o----------

Số: ...../...../2025/TTr-ĐHĐCĐ

Tp. Hồ Chí Minh, ngày tháng năm 2025

DỰ THẢO

TỜ TRÌNH
Về việc Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch kinh doanh năm 2025

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí

Căn cứ Điều lệ Tổng công ty cổ phần Khoan và Dịch vụ Khoan Dầu khí (PV Drilling);

Căn cứ Quy chế hoạt động của Hội đồng quản trị PV Drilling,

Hội đồng quản trị PV Drilling phê duyệt báo cáo của Ban Tổng giám đốc và kính trình Đại hội đồng cổ đông Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024 và kế hoạch kinh doanh năm 2025 của PV Drilling như Phụ lục đính kèm.

Kính trình Đại hội đồng cổ đông xem xét, thông qua.

Trân trọng./.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

Mai Thế Toàn

Nơi nhận:
- Như trên;
- Lưu: Ban TCKT, NPTQTCT.

BÁO CÁO
KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024
VÀ KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2025 CỦA PV DRILLING

(Kèm theo Tờ trình số /2025/TTr-HĐQT ngày tháng năm 2025)

I. BÁO CÁO KẾT QUẢ SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Đánh giá chung hoạt động sản xuất kinh doanh ("SXKD") năm 2024

Năm 2024 là một năm đầy thách thức nhưng cũng mang đến nhiều cơ hội, thế giới chứng kiến nhiều biến động về chính trị, thay đổi quyền lực đan xen cùng các tác động sâu rộng của biến đổi khí hậu và công nghệ. Nhìn chung, nền kinh tế toàn cầu năm 2024 có nhiều chuyển biến tích cực, lạm phát ở nhiều nền kinh tế lớn gần về mức mục tiêu, FED đã có 3 lần cắt giảm lãi suất trong năm 2024, sau 4 lần tăng liên tục trong năm 2023, đưa mặt bằng lãi suất xuống 4,25-4,50%.

Kinh tế Việt Nam dần phục hồi, năm 2024 khép lại với sự thành công của Chính phủ trong việc chủ động, linh hoạt điều hành chính sách vĩ mô, phù hợp với diễn biến tình hình kinh tế thế giới và trong nước: giữ chân lạm phát cả năm ở mức 3,63%, sản xuất phục hồi quý sau tốt hơn quý trước, từng bước nâng cao hiệu quả vốn đầu tư, đầu tư nước ngoài khởi sắc, kim ngạch xuất khẩu đạt mốc lịch sử mới, tăng trưởng kinh tế Việt Nam (GDP) đạt mức tăng trưởng 7,09%, vượt xa mức mục tiêu 6-6,5% đã đề ra.

Tính cả năm 2024, trong khi giá dầu WTI gần như không đổi so với mức giá đóng cửa cuối năm 2023, xoay quanh mức 71,65 USD/thùng, thì giá dầu Brent có năm thứ hai giảm liên tiếp với mức giảm khoảng 3% so với mức giá đóng cửa 77,04 USD/thùng của năm 2023, do nhu cầu phục hồi sau đại dịch bị đình trệ, nền kinh tế Trung Quốc gặp khó khăn, Mỹ và các nhà sản xuất khác ngoài Tổ chức các nước xuất khẩu dầu mỏ (OPEC) bơm thêm dầu thô vào thị trường toàn cầu - vốn có nguồn cung dồi dào. Kết thúc năm 2024, giá trung bình dầu thô WTI đạt mức gần 76 USD/thùng và dầu thô Brent đạt mức khoảng 80 USD/thùng.

Trong năm 2024, kể từ khi tập đoàn dầu khí lớn nhất thế giới Saudi Aramco tạm dừng việc thuê 33 giàn khoan tự nâng sau khi tuyên bố hoãn kế hoạch đầu tư vào dự án mỏ dầu Safaniyah - mỏ dầu lớn nhất thế giới với tổng mức đầu tư 10 tỷ USD và dự án mở rộng mỏ Manifa, giá thuê giàn khoan tự nâng trên toàn cầu đã có sự suy giảm. Thị trường Đông Nam Á, đã bị ảnh hưởng nhiều nhất với giá thuê giàn khoan tự nâng dao động từ 80.000 - 170.000 USD/ngày so với mức 120.000 - 170.000 USD/ngày của những tháng đầu năm 2024.

Năm 2024, với sự đoàn kết nỗ lực vượt qua thách thức và tận dụng các cơ hội, tập thể lãnh đạo và người lao động của PV Drilling đã hoàn thành xuất sắc các mục tiêu theo phương châm "*Động lực mới cho tăng trưởng*", nổi bật là thành tích duy trì việc làm xuyên suốt của các giàn khoan với hiệu suất cao, đảm bảo an toàn, đạt kỷ lục Zero LTI nhiều năm liên tiếp. Nối tiếp thành công năm 2023, tất cả 6 giàn khoan sở hữu của PV Drilling đều thực hiện công tác khoan ở thị trường nước ngoài trong năm 2024 với các hợp

đồng dài hạn. Bám sát chiến lược "**ONE PVD**", các đơn vị thành viên của Tổng công ty cũng đã có nhiều bứt phá mạnh mẽ trong hoạt động chuyên môn, góp phần tích cực vào tiến trình vươn ra thị trường quốc tế của PV Drilling.

Năm 2024 cũng là năm PV Drilling ghi nhiều dấu ấn trong công tác quản trị với việc đạt các giải thưởng uy tín, gồm: Giải Doanh nghiệp xuất sắc châu Á do Enterprise Asia (EA) - Tổ chức phi Chính phủ hàng đầu châu Á về doanh nghiệp vinh danh; Nơi làm việc tốt nhất châu Á; Top 10 Doanh nghiệp quản trị công ty tốt nhất - nhóm vốn hóa lớn và Top 20 Báo cáo thường niên tốt nhất - nhóm ngành phi tài chính, v.v.. Đồng thời, công tác đào tạo nhân lực, chuyển đổi số, hoạt động văn hóa doanh nghiệp, đoàn thể, v.v. cũng được đẩy mạnh thực hiện, góp phần tăng nội lực, tạo hiệu ứng tích cực trong tập thể PV Drilling.

Kết quả, PV Drilling đã có một năm thắng lợi, thể hiện rõ nét qua những con số như tổng doanh thu đạt 9.566 tỷ đồng, lợi nhuận sau thuế đạt 698 tỷ đồng, tương ứng tăng 54% và 84% so với kế hoạch ĐHĐCĐ đề ra. Thành tích đạt được minh chứng cho nỗ lực bền bỉ, vượt qua thử thách, chiến lược phát triển đúng đắn, khẳng định vị thế để tiếp tục vươn xa hơn trên những vùng biển mới theo đúng tinh thần "Vươn ra biển lớn – Bền vững tương lai" của PV Drilling, góp phần vào sự thịnh vượng chung của ngành dầu khí.

Kết quả kinh doanh hợp nhất năm 2024 (đã kiểm toán):

Chỉ tiêu	**Đơn vị tính**	**Thực hiện**	**Kế hoạch**	**Tăng (+)/ giảm (-) so với Kế hoạch**
Tổng doanh thu (*)	tỷ đồng	9.566	6.200	+54%
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	937	440	+113%
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	698	380	+84%
Lợi nhuận sau thuế của cổ đông của Công ty mẹ	tỷ đồng	698	427	+63%
Phải nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	892	385	+132%
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563	0%
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	16.052	14.840	+8%
Tổng tài sản	tỷ đồng	23.615	20.569	+15%

Kết quả kinh doanh Công ty mẹ năm 2024 (đã kiểm toán):

Chỉ tiêu	**Đơn vị tính**	**Thực hiện**	**Kế hoạch**	**Tăng (+)/giảm (-) so với Kế hoạch**
Tổng doanh thu (*)	tỷ đồng	6.649	4.800	+39%
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	798	430	+85%
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	628	400	+57%
Nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	538	234	+130%
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563	0%

Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	15.231	13.994	+9%
Tổng tài sản	tỷ đồng	17.540	15.235	+15%

(*) Tổng doanh thu gồm: doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ, doanh thu hoạt động tài chính, lợi nhuận từ công ty liên doanh và thu nhập khác.

2. Tình hình thực hiện dịch vụ trong năm 2024

2.1 Dịch vụ khoan

Dịch vụ khoan năm 2024 ghi nhận doanh thu và lợi nhuận sau thuế lần lượt tăng 39% và 99% so với năm 2023. Kết quả này được tạo nên bởi các chỉ số hết sức ấn tượng: 4/4 giàn khoan tự nâng hoạt động liên tục, xuyên suốt và hiệu quả tại nước ngoài với mức giá cho thuê bình quân trên 91 ngàn USD với hiệu suất hoạt động cao, trung bình đạt 99,6%; giàn khoan nước sâu vẫn tiếp tục vận hành ổn định, hiệu suất hoạt động cao đạt 98,0% và tiếp tục tạo nên uy tín bền vững cho PV Drilling đối với khách hàng BSP. Bên cạnh đó, năm 2024, PV Drilling có 2 giàn khoan thuê hoạt động, bao gồm giàn Thor (hợp tác với đối tác Borr Drilling) và giàn Hakuryu 11 (hợp tác với đối tác JDC) đóng góp thêm doanh thu, lợi nhuận cho mảng dịch vụ này.

Sơ lược hoạt động của các giàn khoan trong năm 2024 như sau:

- Giàn khoan PV DRILLING I: Sau khi kết thúc hợp đồng khoan cho khách hàng NGP tại Thái Lan, giàn bắt đầu thực hiện chương trình khoan của khách hàng PCSB với thời hạn là 2 năm chắc chắn và 3 năm tùy chọn gia hạn từ tháng 02/2024. Sau 3 năm (kể từ năm 2020), giàn PV DRILLING I đã tự tin quay trở lại Malaysia với 1 chiến dịch khoan dài hạn và đơn giá cho thuê cao;

- Giàn khoan PV DRILLING II: Tiếp tục chương trình khoan 3 năm chắc chắn cho Pertamina ONWJ tại khu vực West Java Indonesia bắt đầu từ ngày 07/12/2022 tại khu vực West Java, Indonesia. Với hiệu suất hoạt động hiệu quả, an toàn và chuyên nghiệp, giàn PV DRILLING II là nhân tố chính góp phần khẳng định chất lượng dịch vụ, uy tín của PV Drilling trên thị trường "khó nhằn" tại Đông Nam Á này, mở lối cho các giàn khoan khác của PV Drilling đi vào hoạt động;

- Giàn khoan PV DRILLING III: Thực hiện các giếng khoan cho khách hàng SEAH Hibicus (SEAH) và HML Hibicus (HML) tại Malaysia. Ngay sau khi kết thúc chương trình khoan của SEAH dự kiến cuối Quý 1/2025, giàn PV DRILLING III sẽ tiếp tục được huy động sang Indonesia để thực hiện hợp đồng cho Pertamina với thời hạn 3 năm chắc chắn và 2 năm tùy chọn gia hạn;

- Giàn khoan PV DRILLING VI: Thực hiện chương trình khoan của khách hàng PCSB tại Malaysia với thời hạn là 2 năm chắc chắn và 3 năm tùy chọn gia hạn, bắt đầu từ tháng 12/2023;

- Giàn khoan PV DRILLING V: Tiếp tục hợp đồng khoan cho Brunei Shell Petroleum (BSP) từ ngày 28/01/2022. Chương trình khoan cho BSP có thời hạn 6 năm chắc chắn và (2+2) năm tùy chọn gia hạn;

- Giàn khoan đất liền PV DRILLING 11: Thực hiện khoan cho GBRS trong Quý 1/2024, hoàn tất hợp đồng khoan và bước vào giai đoạn "warm stack" trong thời gian khá dài. Vì vậy, sau khi cân nhắc và đánh giá, Ban lãnh đạo PV Drilling đã tìm được đối tác để chuyển nhượng giàn khoan này và dự kiến sẽ hoàn tất vào Quý 1/2025.

- Giàn khoan thuê: khi tất cả các giàn khoan sở hữu của PV Drilling hoạt động tại nước ngoài, việc giữ thị phần dịch vụ khoan trong nước được Ban lãnh đạo PV Drilling luôn cân nhắc và đề cao. Trong năm 2024, tuy các chương trình khoan trong nước vẫn còn ít hoặc chưa được triển khai, nhưng PV Drilling vẫn cố gắng hợp tác với các đối tác nước ngoài có uy tín để cùng cung cấp giàn khoan cho thị trường trong nước. Cụ thể:

+ Giàn THOR: thực hiện chương trình khoan cho Hoàng Long JOC từ cuối tháng 8/2024 đến cuối tháng 10/2024.

+ Giàn Hakuryu-11: thực hiện chương trình khoan cho 2 khách hàng Idemitsu và Murphy từ đầu tháng 4/2024 và dự kiến kết thúc vào đầu tháng 3/2025.

Bên cạnh đó, đối với mảng dịch vụ khoan, công tác vận hành, bảo trì bảo dưỡng giàn hiệu quả là một trong những chìa khóa then chốt, thiết yếu tạo nên sự thành công của mảng dịch vụ khoan. PV Drilling luôn đảm bảo việc tuân thủ các quy chuẩn an toàn trong vận hành. Tất cả các giàn khoan của PV Drilling tiếp tục vận hành an toàn và hiệu quả với hiệu suất hoạt động bình quân của các giàn năm 2024 đạt trên 98%.

Mảng dịch vụ khoan đã xuất sắc hoàn thành mục tiêu của năm 2024, và vững chãi bước tiếp năm 2025 với các hợp đồng khoan dài hạn đã được ký kết. Năm 2025 cũng là năm PV Drilling sẽ đưa vào vận hành thêm 1 giàn khoan mới đầu tư. Đây là nhân tố được kỳ vọng sẽ góp phần tạo nên sự bứt phá mạnh mẽ của mảng dịch vụ này trong các năm tiếp theo.

2.2 Dịch vụ khác liên quan đến khoan

Năm 2024 là năm tất cả các giàn khoan sở hữu của PV Drilling đều làm việc tại nước ngoài. Mặt khác, khối lượng công việc trong nước vẫn chưa được cải thiện nhiều so với năm 2023. Tuy nhiên, mảng dịch vụ khác liên quan đến khoan vẫn tiếp tục duy trì thị phần dẫn đầu trong nước, nỗ lực tìm kiếm việc làm và duy trì chất lượng dịch vụ cung cấp, đảm bảo hoạt động an toàn trong môi trường cạnh tranh khốc liệt. Tổng doanh thu và lợi nhuận sau thuế mà mảng dịch vụ này mang lại trong năm 2024 lần lượt tăng 110% và 32% so với năm 2023. Đây là mức tăng trưởng khá ấn tượng đối với mảng dịch vụ còn gặp nhiều khó khăn này.

Trong chuỗi dịch vụ cung cấp của mảng dịch vụ khác liên quan đến khoan, 3 mảng dịch vụ mang lại hiệu quả kinh doanh chính là Dịch vụ kỹ thuật giếng khoan, Dịch vụ cung ứng nhân lực, và Dịch vụ cung ứng vật tư, thiết bị.

+ Dịch vụ kỹ thuật giếng khoan luôn là dịch vụ mang lại lợi nhuận chính cho mảng dịch vụ khác khoan này, doanh thu và lợi nhuận sau thuế trong năm 2024 tăng lần lượt 83% và 64% so với năm 2023. Kết quả này có được từ các hợp đồng cung cấp dịch vụ kỹ thuật cao do PV Drilling tự thực hiện như: dịch vụ Wireline Slickline cung cấp cho các

khách hàng POVO, Biển Đông POC, TLJOC; cho thuê và vận hành thiết bị thuộc dịch vụ Tool rental cho khách hàng POVO, HL/HV, Halliburton, Idemitsu, ENI, Murphy, v.v.. Bên cạnh đó, dịch vụ kỹ thuật giếng khoan cũng bền bỉ thực hiện chiến lược phát triển cung cấp dịch vụ ra nước ngoài khi từng bước cung cấp dịch vụ Mud Logging cho chương trình khoan của Petronas tại Malaysia, cho khách hàng Odfjell thuê thiết bị CTRS tại Malaysia.

+ Dịch vụ cung ứng vật tư, thiết bị là dịch vụ mang lại doanh thu chính cho mảng dịch vụ khác liên quan khoan, với mức doanh thu tăng 668% và lợi nhuận tăng tương ứng 118% so với cùng kỳ năm trước. Một trong những hợp đồng lớn phải kể đến của dịch vụ này trong năm 2024 là hợp đồng cung cấp Flexible Flowlines (ống mềm) cho PVEP POC với giá trị khoảng 22,5 triệu USD. Việc thực hiện thành công hợp đồng này đã chứng minh khả năng linh hoạt, đa dạng dịch vụ, loại hình hàng hóa cung ứng cho thị trường dầu khí trong nước của PV Drilling.

+ Dịch vụ cung ứng nhân lực: các năm trước, kết quả hoạt động của dịch vụ này luôn gắn liền với số lượng giàn khoan của PV Drilling trong nước. Tuy nhiên, trong năm 2024, khi tất cả các giàn khoan sở hữu của PV Drilling đều làm việc tại nước ngoài, kết quả hoạt động của dịch vụ này vẫn mang lại sự tăng trưởng doanh thu 25% và lợi nhuận tăng 49% so với năm 2023. Luôn giữ vững chất lượng dịch vụ, đảm bảo nguồn nhân lực cung ứng có tay nghề cao, PV Drilling đã thực hiện tốt những hợp đồng cung ứng nhân lực cho các khách hàng cũng như trên các giàn khoan tại Việt Nam như Shelf Drilling, VSP, JWS, SSV Catariana, Hakuryu 11, Borr Thor. Bên cạnh đó, dịch vụ cung ứng nhân lực khoan địa nhiệt tại Nhật Bản luôn được duy trì ổn định. Đó là các yếu tố chính tạo nên bước tăng trưởng của dịch vụ cung ứng nhân lực trong năm 2024.

Cuối năm 2024, các Công ty con của PV Drilling tiếp tục nỗ lực tìm kiếm hướng đi cũng như định hướng mới cho hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm 2025 khi đã trúng những gói thầu quan trọng cũng như ký kết các hợp đồng mới. Tiêu biểu như: hợp đồng cung cấp dịch vụ kéo thả ống chống (CTRS) cho AMNGR JSC- giàn Severnaya Avrora tại lô 09-3/12 của VSP; hợp đồng cung cấp dịch vụ Mud logging với VSP; hợp đồng cung cấp Chemical Injection Package (Fludies), thiết bị Wellhead (SOCO), Casing (VSP), crane (Zarubezhzeft); hợp đồng cung cấp gas hydration package, crane, pressure vessel, chemical injection skid cho PTSC MC; v.v..

2.3 Tình hình hoạt động của các Công ty liên doanh

Qua nhiều năm các Công ty liên doanh của PV Drilling vẫn nỗ lực duy trì hoạt động ổn định, đảm bảo chất lượng dịch vụ cung cấp và kiểm soát tốt chi phí. Liên doanh PVD Expro với khối lượng công việc sôi động hơn và liên doanh Vietubes với sản lượng tiện ren mới tăng đã mang đến lợi nhuận tăng trưởng dương cho năm 2024. Tuy nhiên, trong năm 2023 Liên doanh PVD Baker Hughes có ghi nhận khoản doanh thu và lợi nhuận bất thường khá lớn được khách hàng bồi thường tại 2 thị trường Indonesia và Malaysia đối với các thiết bị bị mất (dịch vụ lost in hole), dẫn đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh chung của các công ty liên doanh năm 2024 có kết quả khiêm tốn hơn năm 2023. Nếu loại

trừ ảnh hưởng của lợi nhuận bất thường nêu trên, lợi nhuận mang lại từ các Công ty liên doanh trong năm 2024 tăng 37% so với năm 2023.

II. TÌNH HÌNH THỰC HIỆN KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2024

Trong năm 2024, Công ty mẹ đã giải ngân khoảng 1.098 tỷ đồng cho các hoạt động đầu tư (đạt 45,7% so với kế hoạch đã duyệt). Thực tế giải ngân ít hơn so với kế hoạch chủ yếu do việc giải ngân dự án "Mua giàn khoan tự nâng đa năng 3 chân rời có dầm trượt" và dự án "Mua mới cụm thiết bị sửa giếng khoan dầu khí (HWU)" chậm hơn so với dự kiến.

Đối với các hạng mục đầu tư tại các đơn vị thành viên: giá trị giải ngân trong năm 2024 của các đơn vị thành viên khoảng 73 tỷ đồng, tương đương đạt 28,5% kế hoạch năm 2024 chủ yếu do dừng/giãn đầu tư các thiết bị phù hợp với nhu cầu của thị trường.

Công tác mua sắm/đầu tư tại PV Drilling luôn được quản lý và kiểm soát chặt chẽ nhằm đảm bảo tính hiệu quả và phù hợp với thực tế của hoạt động sản xuất kinh doanh.

Chi tiết giải ngân cho các dự án của Công ty mẹ và các đơn vị thành viên như sau:

STT	Hạng mục đầu tư năm 2024	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Số thực hiện (tỷ đồng)	% so với kế hoạch
A	**Các khoản đầu tư chuyển tiếp**	**223,24**	**99,12**	**44,4%**
I	**Đầu tư của Công ty mẹ**	**148,76**	**35,56**	**23,9%**
1	Mua mới cụm thiết bị sửa giếng khoan dầu khí (HWU)	131,60	17,81	13,5%
2	Mua mới cần cẩu dưới gầm sàn khoan cho các giàn khoan tự nâng	17,16	17,74	103,4%
II	**Đầu tư của các đơn vị thành viên**	**74,48**	**63,56**	**85,3%**
1	Xây dựng văn phòng PV Drilling tại Tp. Vũng Tàu	49,50	29,07	58,7%
2	4.0 PCE set	14,10	14,10	100,0%
3	Nhà xưởng mở rộng giai đoạn III tại KCN Đông Xuyên	10,88	20,39	187,4%
B	**Các khoản đầu tư năm 2024**	**2.438,05**	**1.072,22**	**44,0%**
I	**Đầu tư của Công ty mẹ**	**2.255,76**	**1.062,72**	**47,1%**
1	MPD Equipment	117,50		0,0%
2	Giàn khoan tự nâng đa năng 3 chân rời có dầm trượt	2.115,0	1.057,50	50,0%
3	Các dự án công nghệ thông tin năm 2024	8,50	1,62	19,1%
4	Các dự án khác	4,00		0,0%
5	Mua sắm trang thiết bị và nội thất văn	3,24	3,60	111,1%

STT	Hạng mục đầu tư năm 2024	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Số thực hiện (tỷ đồng)	% so với kế hoạch
	phòng, máy tính làm việc			
6	Thành lập Liên doanh tại Indonesia	7,52		0,0%
II	**Đầu tư của các đơn vị thành viên**	**182,29**	**9,50**	**5,2%**
1	Bộ thiết bị CRTi	89,30		0,0%
2	Các thiết bị DTRS	23,50	2,81	11,9%
3	Deep hole drilling machine (Hệ thống máy khoan lỗ)	11,77		0,0%
4	Thiết bị nhà xưởng khác	4,77	1,69	35,4%
5	Hydraulic Extendable Bail Arm 2 (HEBA Ver2)	7,99		0,0%
6	PVDWS Fill up and Circulating Tool 9 5/8" - 20"	2,59		0,0%
7	Power tong positioning system c/w Hydraulic Power pack for operating	7,99		0,0%
8	Thiết bị kỹ thuật giếng khoan khác	16,69	1,85	11,1%
9	Máy móc thiết bị	10,50		0,0%
10	Trang thiết bị dùng cho đào tạo và dịch vụ	4,00		0,0%
11	Mua ô tô	3,20	3,15	98,4%
	Tổng cộng:	**2.661,29**	**1.171,34**	**44,0%**

III. CÁC CÔNG TÁC QUẢN LÝ KHÁC

1. Công tác thực hiện dịch vụ ở thị trường nước ngoài

Từ cuối năm 2023 đến hết năm 2024, tất cả 6 giàn khoan sở hữu của PV Drilling đều thực hiện công tác khoan ở thị trường nước ngoài và được các khách hàng đánh giá rất tích cực. Việc duy trì và đảm bảo zero LTI cho tất cả giàn khoan khi cung cấp dịch vụ tại các thị trường khắt khe như Malaysia, Brunei, Indonesia khẳng định tính chuyên nghiệp và cam kết mạnh mẽ của đội ngũ quản lý, vận hành của PV Drilling. Chi tiết các giàn hoạt động tại các thị trường như sau:

- Tại Thái Lan: sau khoảng 3 tháng thực hiện, giàn PV DRILLING I kết thúc chương trình khoan cho khách hàng Northern Gulf Petroleum (NGP) tại Thái Lan vào ngày 09/01/2024;

- Tại Malaysia: có 3 giàn khoan hiện diện tại thị trường này trong năm 2024, bao gồm: giàn PV DRILLING I sau khi kết thúc khoan tại Thái Lan, đã chuyển sang khoan cho khách hàng PCSB; giàn PV DRILLING III khoan dài hạn cho SEA Hibicus (SEAH) xuyên suốt từ ngày 03/10/2023 đến hết năm 2024; giàn PV DRILLING VI tiếp tục thực

hiện khoan cho khách hàng PCSB từ tháng 12/2023 và xuyên suốt trong năm 2024. Cơ quan quản lý dầu khí Malaysia (Malaysia Petroleum Management - MPM) ghi nhận và vinh danh giếng khoan Amaryllis-1 có chi phí khoan thấp nhất năm 2024, trong đó có sự đóng góp lớn của giàn PV DRILLING VI thuộc PV Drilling.

- Tại Indonesia: giàn PV DRILLING II tiếp tục thực hiện chương trình khoan kéo dài 3 năm chắc chắn (firm) cho Pertamina ONWJ từ 12/2022 tại West Java Indonesia. Ngoài ra, PV Drilling đang trong quá trình triển khai thành lập Công ty liên doanh tại Indonesia với tên giao dịch quốc tế là PT PetroVietnam Drilling Indonesia. Vào ngày 24/01/2025, PV Drilling đã nhận được Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư ra nước ngoài cho Liên doanh này. Việc thành lập liên doanh tại thị trường Indonesia tạo nền tảng vững chắc cho PV Drilling duy trì nguồn công việc ổn định và dài hạn cho đội ngũ giàn khoan hiện hữu đồng thời thực hiện chiến lược phát triển thông qua đầu tư thêm giàn khoan trong thời gian tới cũng như tạo nền tảng để phát triển các dịch vụ kỹ thuật giếng khoan và các dịch vụ liên quan khác tại thị trường tiềm năng này.

- Tại Brunei: giàn PV DRILLING V tiếp tục hợp đồng với BSP từ 28/01/2022. Chương trình khoan cho BSP có thời hạn 6 năm chắc chắn và 2 lần chọn gia hạn (mỗi lần 2 năm);

- Tại Algeria: giàn PV DRILLING 11 tiếp tục thực hiện chương trình khoan cho GBRS tại Algeria trong 4 tháng đầu năm 2024.

Với các dịch vụ đi kèm theo giàn khoan ra thị trường nước ngoài, do chính sách bảo hộ cao của một số nước trong khu vực, sự cạnh tranh khốc liệt khi thị trường dịch vụ ngày càng bị thu hẹp, việc chào thầu gặp nhiều hạn chế. Tuy nhiên, PV Drilling vẫn kiên trì sau nhiều năm theo đuổi và thực hiện chiến lược "Vươn ra biển lớn", nỗ lực tìm ra giải pháp phù hợp với từng thị trường để tiếp cận khách hàng, nắm bắt từng cơ hội có được. Điển hình như dịch vụ cung cấp nhân lực khoan địa nhiệt tại thị trường Nhật Bản, với việc cung cấp chỉ 5-6 nhân sự tại thời điểm mới bắt đầu chiến lược vào năm 2016, con số này đã lên đến 67 người đến cuối năm 2024 và được khách hàng đánh giá rất cao về chất lượng nguồn nhân lực. Bên cạnh cung ứng nhân lực khoan địa nhiệt, hiện PV Drilling đang chế tạo một số thùng chứa dung dịch khoan (Mud Tank) xuất khẩu sang thị trường Nhật Bản, cùng với đó là cung cấp dịch vụ kiểm tra, kiểm định giàn khoan đất liền của đối tác Nhật Bản. Ngoài ra, PV Drilling đã ký thêm được hợp đồng cung cấp dịch vụ Mud Logging cho chương trình khoan của Petronas tại Malaysia vào những tháng cuối năm 2024, thể hiện năng lực cạnh tranh ngày càng gia tăng của PV Drilling. Sự nỗ lực này đã được ghi nhận và PV Drilling đã được Tập đoàn Dầu khí Việt Nam vinh danh là 1 trong 5 tập thể có thành tích xuất sắc, dẫn đầu trong cung cấp sản phẩm, dịch vụ mới, tạo động lực mới năm 2024 tại Hội nghị Tổng kết công tác năm 2024 và triển khai nhiệm vụ năm 2025 của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam diễn ra ngày 28/12/2024.

2. Công tác tổ chức nhân sự

Tổng số nhân viên của PV Drilling tại ngày 31/12/2024 là 2.425 người, trong đó gồm 517 người tại Công ty mẹ và 1.908 người tại các đơn vị thành viên (bao gồm liên doanh).

Công tác đào tạo và phát triển nguồn nhân lực tiếp tục được PV Drilling chú trọng. Năm 2024, PV Drilling đã tổ chức 476 khóa đào tạo, thu hút 3.290 lượt người tham gia, đạt 131% so với kế hoạch đề ra. Với kinh phí thực hiện đào tạo khoảng 24,695 tỷ đồng, đạt gần 100% so với kế hoạch, các chương trình đào tạo tập trung chủ yếu vào khối lao động trực tiếp với các khóa bắt buộc về an toàn, đào tạo tại chỗ (On-the-Job training) và đẩy mạnh phát triển nhân lực Việt Nam nhằm thay thế nhân sự nước ngoài, tối ưu chi phí sản xuất kinh doanh. Đến nay công tác nội địa hóa nguồn nhân lực đạt trên 70% các vị trí chủ chốt.

Việc phát triển văn hóa doanh nghiệp tiếp tục được xem là nền tảng quan trọng nhằm thúc đẩy sự gắn kết trong toàn thể nhân sự. Năm 2024, PV Drilling đã triển khai 8 khóa đào tạo về văn hóa doanh nghiệp với sự tham gia của 231 nhân viên, cùng việc kiện toàn Ban Chỉ đạo Văn hóa Doanh nghiệp để đảm bảo sự đồng bộ từ cấp lãnh đạo đến nhân sự trực tiếp. Bên cạnh đó, đội ngũ quản lý cấp trung đã tham gia 7 khóa đào tạo với 207 lượt người, bao gồm các nội dung về giảng viên nội bộ, nâng cao năng lực quản trị và quản lý nhân sự. Đáng chú ý, 2 khóa học chuyên sâu về AI đã thu hút sự tham gia của 60 lượt quản lý cấp trung, góp phần nâng cao năng lực công nghệ trong kỷ nguyên chuyển đổi số. Song song với hoạt động đào tạo, phát triển, PV Drilling tiếp tục đẩy mạnh các dự án chuyển đổi số, hoàn thiện hệ thống quản trị đào tạo, thúc đẩy văn hóa tự học, tự đào tạo nhằm nâng cao chất lượng nhân lực, phù hợp với yêu cầu của thời đại mới.

3. Công tác quản trị khác

- *Công tác quản trị tài chính*: PV Drilling tiếp tục theo dõi các diễn biến trên thị trường tài chính để có những giải pháp tài chính phù hợp; cân đối, quản lý và kiểm soát chặt chẽ dòng tiền, đảm bảo nghĩa vụ trả nợ cho các tổ chức tín dụng và duy trì dòng tiền cho hoạt động thường xuyên của PV Drilling. Trong năm 2024, PV Drilling đã đàm phán với Ngân hàng MB, Ngân hàng VCB về việc tất toán một phần khoản nợ vay đầu tư giàn PV DRILLING V để được giảm lãi vay, lãi phạt quá hạn; đàm phán thành công giảm lãi suất vay đối với khoản vay giàn PV DRILLING VI và khoản vay DES. Bên cạnh đó, PV Drilling tiếp tục áp dụng các biện pháp kiểm soát ngân sách, tiết giảm chi phí, kiểm soát ngân sách và đồng thời tăng cường công tác thu hồi các khoản nợ quá hạn, tối ưu hóa hiệu quả dòng tiền, đảm bảo nhu cầu vốn cho hoạt động kinh doanh, đầu tư cho năm 2025 và các năm sắp tới.

- *Quản trị rủi ro*: PV Drilling cùng với Công ty TNHH Ernst & Young Việt Nam (EY) tiến hành rà soát và đánh giá khung Quản trị rủi ro doanh nghiệp (QTRRDN) dựa trên chuẩn mực COSO ERM 2017. Quá trình này nhằm phân tích khoảng cách giữa khung QTRRDN hiện tại của PV Drilling với các nguyên tắc của COSO 2017, từ đó đề xuất các cải tiến phù hợp, giúp nâng cao hiệu quả QTRRDN, tối ưu hóa quy trình ra quyết định và gia tăng sự tin cậy từ các bên liên quan. Đồng thời, PV Drilling cũng tổ chức hội thảo truyền thông và đào tạo về QTRRDN cho Ban Lãnh đạo và các nhân sự chủ chốt của Tổng công ty và các đơn vị thành viên, góp phần nâng cao nhận thức và năng lực quản lý rủi ro trong toàn tổ chức. PV Drilling cũng thực hiện đánh giá rủi ro đối với hoạt động liên

doanh tại Indonesia và dự án đầu tư giàn khoan tự nâng KFELS Mod V – Class B, đảm bảo các quyết định đầu tư phù hợp với chiến lược phát triển bền vững và giảm thiểu rủi ro tài chính cũng như vận hành. Ngoài ra, PV Drilling đẩy mạnh chuyển đổi số trong báo cáo QTRRDN, triển khai phần mềm quản lý và đào tạo nhân sự sử dụng công cụ số tại Tổng công ty và các đơn vị thành viên. Việc này giúp cải thiện khả năng giám sát, tự động hóa quy trình, tăng tính minh bạch và hiệu quả trong công tác quản lý rủi ro, đồng thời đáp ứng yêu cầu hiện đại hóa và hội nhập quốc tế.

- *Công tác an toàn, sức khỏe và môi trường*: PV Drilling luôn chú trọng việc xây dựng, duy trì tính hiệu lực và cải tiến thường xuyên Hệ thống quản lý tích hợp An toàn - Sức khỏe nghề nghiệp - Môi trường - Chất lượng phù hợp với tiêu chuẩn ISO, các yêu cầu của pháp luật và yêu cầu của khách hàng trong toàn bộ hoạt động sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó, PV Drilling luôn nghiêm túc thực hiện công tác xử lý chất thải, tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường theo quy định pháp luật của Việt Nam và nước sở tại cũng như dành sự quan tâm thích đáng cho công tác bảo vệ môi trường, tiết kiệm năng lượng và giảm phát thải, hướng đến mục tiêu phát triển bền vững. Năm 2024, thành tích nổi bật nhất của PV Drilling là nhiều giàn khoan sở hữu của PV Drilling vận hành an toàn, không để xảy ra sự cố gây mất thời gian lao động (Zero LTI), không để xảy ra sự cố môi trường. Bên cạnh đó, việc triển khai 3 dự án giảm thiểu tiêu thụ nhiên liệu trên các giàn khoan đã góp phần giảm phát thải tổng cộng gần 7.000 tấn CO2e trong năm 2024. PV Drilling đạt nhiều giải thưởng danh giá và nhận được sự đánh giá tích cực từ các công ty dầu khí quốc tế đã tiếp tục khẳng định uy tín, chất lượng dịch vụ mà PV Drilling đã và đang cung cấp cho các khách hàng trong và ngoài nước.

- *Hoạt động khoa học công nghệ*: trong năm 2024, PV Drilling tiếp tục bám sát mục tiêu nghiên cứu khoa học và thực hiện đầu tư đổi mới, áp dụng công nghệ, thiết bị tiên tiến vào sản xuất. PV Drilling căn cứ vào nhu cầu thực tế của thị trường và tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh để triển khai hoạt động nghiên cứu, ứng dụng khoa học công nghệ và chuyển giao công nghệ nhằm tối ưu và đảm bảo hiệu quả sử dụng nguồn vốn cho các hoạt động khoa học công nghệ.

- *Công tác chuyển đổi số*: tiếp tục hoàn thiện hệ sinh thái chuyển đổi số, cụ thể là đang nghiên cứu triển khai thử nghiệm hệ thống lưu trữ PVD Cloud nội bộ và hệ thống Văn phòng điện tử E-Office; tiếp tục triển khai chuyển đổi số trong quản lý nhân sự như áp dụng phần mềm quản lý nhân sự chuyên nghiệp, hoàn thiện nền tảng trực tuyến HR Portal và phát triển thêm các chức năng nhằm tự động hóa các quy trình nhân sự. Tại Hội nghị Tổng kết công tác năm 2024 và triển khai nhiệm vụ năm 2025 của Tập đoàn Dầu khí Việt Nam diễn ra ngày 28/12/2024, PV Drilling được vinh danh là 1 trong 5 tập thể có thành tích xuất sắc, dẫn đầu trong ứng dụng công nghệ và chuyển đổi số năm 2024.

- *Công tác văn hóa doanh nghiệp*: Sau chương trình trồng cây xanh tại Huyện Cần Giờ năm 2023, Tổng công ty tiếp tục thực hiện chương trình trồng cây xanh tại Cần Thơ và Hậu Giang trong năm 2024. Ngoài ra, PV Drilling vinh dự nhận giải nhất tập thể cuộc thi "Sáng tác video clip Tự hào Petrovietnam". Đối với nội bộ PV Drilling, Tổng công ty

triển khai các hoạt động thiết thực nhằm xây dựng và phát huy văn hóa PV Drilling như: trang bị đồng phục cho người lao động, tổ chức teambuilding, tham gia diễn đàn văn hóa doanh nghiệp, hỗ trợ gia đình người lao động bị ảnh hưởng bão lụt.

- *Công tác quản trị khác*: tiếp tục công tác tiếp thị, tìm kiếm việc làm và phát triển dịch vụ ra nước ngoài. Trong năm 2024, Tổng công ty đã triển khai thủ tục thành lập liên doanh tại Indonesia. Bên cạnh đó, PV Drilling tiếp tục xây dựng liên kết chuỗi với các đơn vị trong Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam góp phần thúc đẩy và tăng hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh của PV Drilling.

IV. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2025

1. Kế hoạch kinh doanh năm 2025

Bước vào năm 2025, PV Drilling chuẩn bị đối mặt với nhiều thách thức mới cũng như đón nhận những cơ hội mới. Dự báo các xung đột chính trị kéo dài và diễn biến khó lường sẽ gây ảnh hưởng đến công tác vận chuyển hàng hóa, khiến giá nguyên vật liệu và chi phí đầu vào tăng cao, ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh. Bên cạnh đó, theo báo cáo của EIA, giá dầu Brent trung bình năm 2025 sẽ dao động ở mức 74 USD/thùng, giảm so với mức 80 USD/thùng của năm 2024 chủ yếu do dự báo tăng lượng hàng tồn kho, gây áp lực giảm giá vào cuối năm 2025. Đối với nhu cầu giàn khoan, dự báo nhu cầu giàn khoan tự nâng thế giới có xu hướng chững lại tạm thời trong năm 2025. Trong bối cảnh kinh tế toàn cầu đang trải qua nhiều biến động, PV Drilling tiếp tục chiến lược vươn ra biển lớn, đảm bảo công việc ổn định và liên tục cho các giàn khoan, đẩy mạnh các hoạt động kinh doanh cốt lõi, củng cố công việc tại thị trường trong nước dù các chương trình khoan trong nước hiện tại đang là các chương trình ngắn hạn và chưa có tính liên tục.

Vào ngày 26/12/2024, PV Drilling và Seadrill Prospero Ltd đã ký thỏa thuận chuyển giao quyền sở hữu giàn khoan tự nâng đa năng 3 chân rời có dầm trượt. Việc đầu tư giàn khoan này đánh dấu bước tiến lớn trong kế hoạch mở rộng đội ngũ giàn khoan tự nâng để cung cấp cho thị trường trọng điểm Đông Nam Á, khi thị trường khoan đang khởi sắc với nhu cầu giàn khoan tăng và giá thuê giàn khoan ổn định.

Đón đầu xu hướng chuyển dịch năng lượng toàn cầu và tình hình biến đổi khí hậu, PV Drilling đã và đang có những bước chuẩn bị và đầu tư vào các sáng kiến phát triển bền vững, góp phần vào mục tiêu đảm bảo cân bằng giữa lợi ích kinh tế và các vấn đề xã hội, môi trường.

Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025 được xây dựng trên một số giả định chính như sau:

- 4 giàn khoan tự nâng hoạt động xuyên suốt với đơn giá bình quân tương đương năm 2024;
- 1 giàn khoan nửa nổi nửa chìm TAD hoạt động xuyên suốt trong năm tại Brunei;

Kế hoạch kinh doanh hợp nhất năm 2025:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2024
Tổng doanh thu	tỷ đồng	7.200	9.566
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	790	937
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	530	698
Nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	480	892
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	16.223	16.052
Tổng tài sản	tỷ đồng	24.590	23.615

Kế hoạch kinh doanh Công ty mẹ năm 2025:

Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch 2025	Thực hiện 2024
Tổng doanh thu	tỷ đồng	4.750	6.649
Lợi nhuận trước thuế	tỷ đồng	700	798
Lợi nhuận sau thuế	tỷ đồng	520	628
Nộp ngân sách nhà nước	tỷ đồng	290	538
VĐL cuối kỳ	tỷ đồng	5.563	5.563
Vốn chủ sở hữu	tỷ đồng	15.405	15.231
Tổng tài sản	tỷ đồng	18.885	17.540

2. Kế hoạch đầu tư năm 2025

Tổng chi phí đầu tư trong năm 2025 dự kiến khoảng 2.292 tỷ đồng, trong đó chủ yếu PV Drilling tiếp tục thực hiện các dự án chuyển tiếp từ năm 2024 và đầu tư thêm một giàn khoan đa năng tự nâng có tổng mức đầu tư dự kiến khoảng 2.125 tỷ đồng. Việc đầu tư giàn khoan được thực hiện trên cơ sở đánh giá thị trường, đảm bảo hiệu quả đầu tư và khấu hao nhanh, thu hồi vốn nhanh.

Một số dự án đầu tư lớn trong năm 2025 như sau:

STT	Hạng mục đầu tư năm 2025	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Vốn CSH (tỷ đồng)	Quỹ KHCN (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)
A	**Các khoản đầu tư chuyển tiếp**	**1.312,13**	**335,97**	**0,00**	**976,16**
I	**Đầu tư của Công ty mẹ**	**1.179,75**	**279,75**	**0,00**	**900,00**
1	Mua mới cụm thiết bị sửa giếng khoan dầu khí (HWU)	105,25	105,25		
2	MPD Equipment	167,50	167,50		

STT	Hạng mục đầu tư năm 2025	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Vốn CSH (tỷ đồng)	Quỹ KHCN (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)
3	Giàn khoan tự nâng đa năng 3 chân rời có dầm trượt	900,00			900,00
4	Thành lập Liên doanh tại Indonesia	7,00	7,00		
II	**Đầu tư của các đơn vị thành viên**	**132,37**	**56,22**	**0,00**	**76,16**
1	Xây dựng văn phòng PV Drilling tại Tp. Vũng Tàu	24,12	24,12		
2	Bộ thiết bị kéo thả ống chống CRT	108,25	32,09		76,16
B	**Đầu tư năm 2025**	**979,63**	**958,13**	**21,50**	**0,00**
I	**Đầu tư của Công ty mẹ**	**742,79**	**742,79**	**0,00**	**0,00**
1	Giàn khoan tự nâng đa năng	637,50	637,50		
2	Mua thiết bị khoan dẫn động kiểu treo TDS 8SA (TDS) dự phòng cho các giàn khoan	18,19	18,19		
3	Đầu tư nâng cấp hệ thống mạng, hệ thống cảnh báo, giám sát công nghệ thông tin	45,00	45,00		
4	Cần cẩu trên tháp khoan cho các giàn khoan tự nâng	15,00	15,00		
5	Cần cẩu dưới gầm sàn khoan cho các giàn khoan tự nâng	12,00	12,00		
6	Đầu tư khác và mua sắm trang thiết bị văn phòng, mua xe ô tô	15,10	15,10		
II	**Đầu tư của các đơn vị thành viên**	**236,84**	**215,34**	**21,50**	**0,00**
1	Barstock Boring Machine (Hệ thống máy khoan cần)	13,00		13,00	
2	Lathe machine	7,00	7,00		
3	Power tong positioning system c/w Power Pack	8,50		8,50	
4	Hydraulic Extendable Bail Arm 2 (HEBA Ver2) c/w power pack	8,50	8,50		
5	Các thiết bị KTOC	31,25	31,25		
6	Các thiết bị DTRS	30,63	30,63		
7	4.0 PCE set	15,00	15,00		
8	Eline unit + 70ft Mast + Eline tool house	54,50	54,50		

STT	Hạng mục đầu tư năm 2025	Số kế hoạch (tỷ đồng)	Vốn CSH (tỷ đồng)	Quỹ KHCN (tỷ đồng)	Vốn vay (tỷ đồng)
9	Bộ thiết bị Solid Control (02 bo) phục vụ chương trình Khoan của PQPOC	45,00	45,00		
10	Mua sắm các trang thiết bị, máy móc khác	21,46	21,46		
11	Mua sắm trang thiết bị văn phòng + Sửa chữa văn phòng	2,00	2,00		
	Tổng cộng:	**2.291,75**	**1.294,10**	**21,50**	**976,16**

Trong quá trình triển khai, PV Drilling sẽ tiếp tục xem xét đánh giá nhằm đảm bảo hiệu quả trong công tác đầu tư.

3. Các giải pháp triển khai thực hiện kế hoạch năm 2025

Để đạt được kế hoạch năm 2025 đề ra, PV Drilling tập trung thực hiện các giải pháp như sau:

- Đảm bảo duy trì hiệu suất hoạt động giàn khoan bằng việc tối ưu hóa quy trình vận hành, thực hiện tốt công tác bảo trì và bảo dưỡng giàn khoan, chú trọng ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý và vận hành giàn khoan, đáp ứng kịp thời mọi yêu cầu sản xuất.

- Tích cực tìm kiếm việc làm cho giàn khoan và các dịch vụ kỹ thuật giếng khoan cho các khách hàng trong nước và nước ngoài.

- Tích cực tham gia xây dựng chuỗi liên kết với các đơn vị trong Tập đoàn Dầu khí Quốc gia Việt Nam để hợp tác tận dụng hiệu quả trang thiết bị, cơ sở hạ tầng trong lĩnh vực khoan thăm dò, hủy giếng, lắp đặt các công trình dầu khí.

- Thực hiện triệt để các giải pháp kiểm soát chi phí, tăng cường công tác quản trị tài chính, dòng tiền, kiểm soát ngân sách để giúp tăng hiệu quả hoạt động của toàn Tổng công ty. Bên cạnh đó, sắp xếp nguồn vốn để khôi phục hoạt động tái đầu tư cho cơ sở vật chất và giàn khoan, nhằm đảm bảo đội ngũ giàn khoan hoạt động hiệu quả và có thể cạnh tranh được với thế hệ các giàn khoan mới trên thị trường hiện nay.

- Xây dựng kế hoạch vốn phù hợp với nhu cầu phát triển sản xuất kinh doanh trong từng giai đoạn, đảm bảo huy động được mọi nguồn lực.

- Quản lý tốt các nguồn lực tài chính như các nguồn thu, tích cực thu hồi công nợ, điều hành quản lý dòng tiền và kiểm soát chặt chẽ công tác tài chính.

- Tăng cường đào tạo nội bộ, tập trung đào tạo kỹ năng lãnh đạo cho nhân sự chủ chốt, đặc biệt triển khai các khóa đào tạo thực tế cho đội ngũ kỹ sư khoan trẻ.

- Tìm kiếm cơ hội mở rộng đầu tư sang lĩnh vực mới theo xu hướng chuyển dịch năng lượng của Tập đoàn.

- Bám sát các chỉ tiêu kế hoạch đã được Tập đoàn chấp thuận, định kỳ đánh giá việc thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch, có chỉ đạo kịp thời để đạt được mục tiêu.

V. KIẾN NGHỊ

Với các thông tin về kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024, kế hoạch sản xuất kinh doanh trong năm 2025 đã trình bày như trên, kính trình Đại hội đồng cổ đông biểu quyết thông qua:

- Báo cáo kết quả sản xuất kinh doanh năm 2024.

- Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025.